



SK-PRINZIP

Konfliktfrei entscheiden

einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP



einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

	Chinesisch	Griechisch	Italienisch	Steirisch
Rainer	X			
Aaron		X		
Xaver		X		
Volker				X
	1	2		1

einfach
KONSENSIEREN

	Chinesisch ch	Griechisch ch	Italienisch h	Steirisch
Rainer	X	☹️		
Aaron	☹️	X		
Xaver		X		☹️
Volker	☹️			X
	1	2		1





RISTORANTE



einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Bewertung durch subjektiven Widerstand

Jeder Vorschlag wird von jeder Person mit
Widerstandsstimmen (W-Stimmen)
bewertet:

- 0 W-Stimmen: Kein Widerstand
- 10 W-Stimmen: Totale Ablehnung

- Zwischenwerte nach Gefühl



SK-PRINZIP

	Chinesis ch	Griechis ch	Italienisc h	Steirisch
Rainer	∅	10	2	2
Aaron	10	∅	0	4
Xaver	3	∅	3	10
Volker	10	3	0	∅
Gruppen- Widerstand	23	13	5	16

einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Der Vorschlag mit dem geringsten Gruppenwiderstand

erzeugt die geringste Unzufriedenheit in der Gruppe ...

wird von allen gemeinsam am leichtesten angenommen ...

erzeugt das geringste Konfliktpotential ...

kommt daher als Problemlösung am ehesten in Frage ...

kommt dem Konsens am Nächsten

Wir nennen ihn „konsensiert“

einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Die Bewährung

www.sk-prinzip.net

einfach
KONSENSIEREN



Universität

Praxisbeispiel
mit 36 am Konflikt beteiligten
Instruktoren/Dozenten



Neuordnung von Sprachlehrgängen



SK-PRINZIP

Vorschläge

- V1 Kurse mit Schwerpunktsetzung (Grammatik, Lerntechniken, etc.)
- V2 Spezieller Modultag jede Woche nach Wahl des Studierenden (Grammatik, Lerntechniken, etc.)
- V3 Einstufung nach Fortschrittstest
- V4 Neue Einstufungskriterien
- V5 starke/schwache Studenten auf Kurse gleich verteilen
- V6 Spätere Einstufung nach Standardtest
- V7 Zwei Niveaus (Anfänger, Fortgeschrittene)



Mehrheitsabstimmung

5 Kurse mit Schwerpunktsetzung

1

9 Spezieller Modultag

3 Einstufung nach Fortschrittstest

5 Neue Einstufungskriterien

2

7 Gleichverteilung in Kursen

4 Spätere Einstufung Standardtest

3 Zwei Niveaus

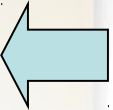
Blauer Balken: Stimmzahl der Befürworter

einfach
KONSENSIEREN



Stichwahl

Vorschlag	Stimmen	Rang
V2 Spezieller Modultag	12	1
V5 Gleichverteilung in Kursen	10	2
Enthaltungen	14	1





Null-Lösung

5 Kurse mit Schwerpunktsetzung

1

9 Spezieller Modultag

3 Einstufung nach Fortschrittstest

5 Neue Einstufungskriterien

2

7 Gleichverteilung in Kursen

4 Spätere Einstufung Standardtest

3 Zwei Niveaus

V8 **NULL-LÖSUNG: „Alles soll so bleiben wie es ist“**

Blauer Balken: Stimmzahl der Befürworter

einfach
KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Gruppenwiderstand

5 Kurse mit Schwerpunktsetzung

1

9 Spezieller Modultag

3 Einstufung nach Fortschrittstest

5 Neue Einstufungskriterien

2

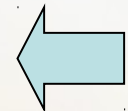
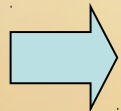
7 Gleichverteilung in Kursen

4 Spätere Einstufung Standardtest

3 Zwei Niveaus

NULLLÖSUNG

Alles bleibt wie bisher



Blau:Zahl der Befürworter in% Weiß:Keine Ablehnung Rot:Gruppenwiderstand in%

einfach
KONSENZIEREN



Rangordnung

5 Kurse mit Schwerpunktsetzung 1

5 Neue Einstufungskriterien 2

NULLLÖSUNG Alles bleibt wie bisher 3

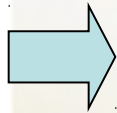
3 Zwei Niveaus 4

4 Spätere Einstufung Standardtest 5

7 Gleichverteilung in Kursen 6

3 Einstufung nach Fortschrittstest 7

9 Spezieller Modultag 8



2

1

Blau:Zahl der Befürworter in% Weiß:Keine Ablehnung Rot:Gruppenwiderstand in%

einfach
KONSENSIEREN



Akzeptanz

5

Kurse mit Schwerpunktsetzung

5

Neue Einstufungskriterien

NULLLÖSUNG

Alles bleibt wie bisher _____

3

Zwei Niveaus

4

Spätere Einstufung Standardtest

7

Gleichverteilung in Kursen

3

Einstufung nach Fortschrittstest

9

Spezieller Modultag

Blau:Zahl der Befürworter in% Weiß:Keine Ablehnung Rot:Gruppenwiderstand in%

einfach
KONSENSIEREN



Die Bewertung des Gruppenwiderstandes

liefert eine Lösung...

- ... welche in der Gruppe die größtmögliche Akzeptanz erhalten hat

→ liefert tragfähige Lösungen

- ... und zwar bei beliebig vielen Alternativen ...
- ... und beliebig vielen Beteiligten

➤ Eignet sich daher zur Entscheidungsfindung in der Gruppe



SK-PRINZIP

Die Lösungssuche

[**www.sk-prinzip.net**](http://www.sk-prinzip.net)

einfach
KONSENSIEREN



Das SK-Prinzip

“Systemisches Konsensprinzip”

Es wird nicht einfach nur das beschlossen, was die Mehrheit will, sondern die Gruppe entwickelt möglichst viele Vorschläge

*und wählt dann jenen aus, der dem **KONSENS** am nächsten kommt*

→ Hinter diesem Vorschlag steht dann die größtmögliche Akzeptanz-Mehrheit

Systemisches Konsensieren

www.sk-prinzip.net

SK-PRINZIP
SYSTEMISCHES KONSENSIEREN



SK-PRINZIP

Das Verhalten der Menschen folgt aus den Erfolgskriterien



einfach
KONSENSIEREN



Die neuen Erfolgskriterien

Es wird derjenige Vorschlag konsensiert, der in der Gruppe den geringsten Widerstand erweckt

Wer mit seinen Vorschlägen Erfolg haben will, **muss**

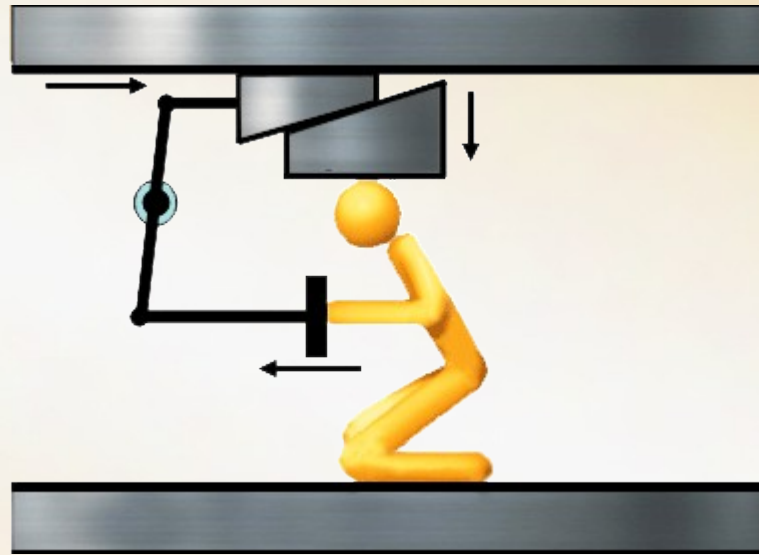
Lösungen anbieten, die zwar die eigenen Interessen wahren, aber trotzdem die Ablehnung aller Beteiligten gering halten oder ganz vermeiden. Er muss ...



- versuchen, die anderen zu verstehen
- die Bedürfnisse der anderen erkunden
- möglichst viele dieser Bedürfnisse berücksichtigen
- Entgegenkommen zeigen

einfach
KONSENSIEREN

Das Machtparadoxon



Wer Macht auszuüben versucht ...

... wird Widerstand ernten

**... wird seine Vorschläge nicht konsensiert
erhalten**

... und ist daher zu Erfolglosigkeit verurteilt



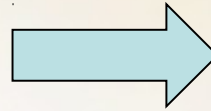
SK-PRINZIP

Das Machtparadoxon



Machtorientiertes
Verhalten

Verhaltens-
umkehr



Rücksichtsvolles
Verhalten

Wer Macht auszuüben versucht ...

... ist bei Systemischem Konsensieren ...

zu Erfolglosigkeit verurteilt

einfach
KONSENSIEREN

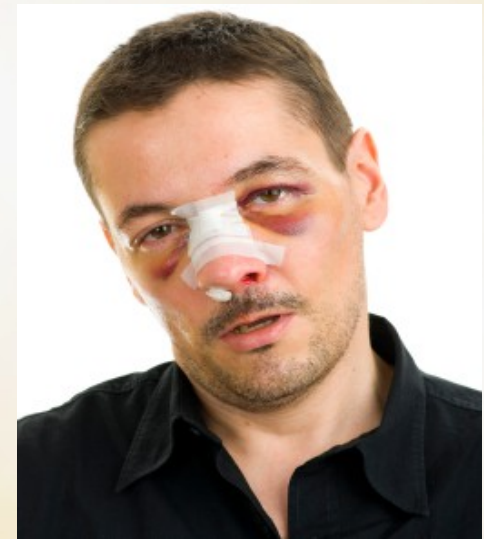


Die Lernfähigkeit des Menschen...

- Das Machtparadoxon



Menschen vermeiden Verhaltensmuster, die zu frustrierenden Misserfolgen führen





Gruppenstimmung

Gruppen, deren Mitglieder
rücksichtsvoll miteinander
umgehen ...

... zeichnen sich durch ein
hohes Gemeinschaftsgefühl
aus

... ihre Mitglieder behindern
sich nicht gegenseitig

... **sind teamfähig**



... **arbeiten zusammen bei der
gemeinsamen Suche nach für
alle tragfähige Lösungen**



Systemisches Konsensieren Film 01

Systemisches Konsensieren Film 02

www.partizipation.at

<http://www.konsensieren.eu>

www.sk-prinzip.net

www.economia-del-bene-comune.it

einfach
KONSENSIEREN